

1С:ERP Управление холдингом или 1С:ERP и отдельно 1С:Управление холдингом?

Как минимизировать риски при выборе системы



Клавдия Макарова

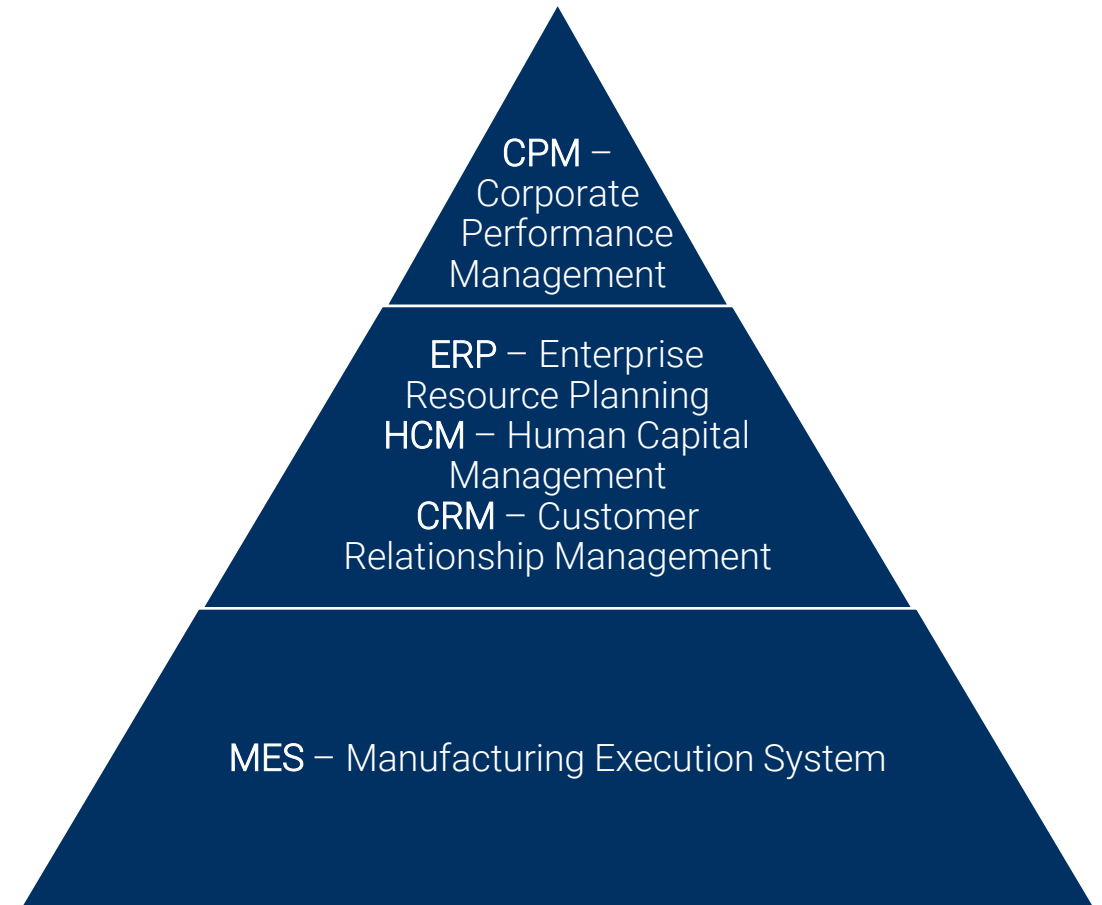
Руководитель консалтингового направления
департамента корпоративных проектов,
ГК «СофтБаланс»

makarova@softbalance.ru
sb-vnedr.ru

1С:ERP Управление холдингом

1С:ERP Управление ХОЛДИНГОМ

- Стратегический уровень. Управляйте эффективностью группы компаний:
 - Бизнес-анализ и BSC, консолидация и мастер-данные, бюджетирование, инвестиционные проекты и риски, централизованное казначейство и риски, налоги.
- Тактический уровень. Управляйте всеми ресурсами предприятий:
 - Финансы, материальные ресурсы, персонал, отношения с контрагентами.
- Оперативный уровень. Управляйте производственными процессами,
 - В том числе с получением данных от промышленного оборудования.



Что входит в 1С:ERP Управление холдингом?



Варианты ведения учета

- УУ и РУ в 1С:ERPУХ;
- УУ в 1С:ERPУХ, а РУ в УХ;
- УУ и РУ локально в 1С:ERP, консолидация в 1С:ERPУХ;
- УУ и РУ локально в 1С:ERP, консолидация в 1С:УХ;



1С:ERP Управление холдингом или 1С:ERP и отдельно 1С:Управление холдингом?

- Дано:
 - Филиальная сеть, необходимо вести УУ и РУ локально;
 - Консолидация отчетности, закупочная комиссия, централизованное казначейство, МСФО.

- Решение:
 - Вариант 1:
 - В филиалах КА, БП + УТ, ERP;
 - Головная компания УХ или ERPУХ.
 - Вариант 2:
 - Учет всей структуры в ERPУХ.

1С:ERP Управление холдингом или 1С:ERP и отдельно 1С:Управление холдингом?

- Дано:
 - Переработанный и переписанный контур управленческого учета;
 - Необходимо оперативно сдавать бухгалтерский учет.

- Решение:
 - Вариант 1:
 - Вести весь учет в одной ERPУХ;
 - Вариант 2:
 - УУ в ERPУХ, а РУ в ERP или в УХ.

На что обращаем внимание: MDM

- Выделенного MDM в ERP нет, можно адаптировать работу с задачами;
- В УХ и ERPУХ выделен MDM.

(На утверждении): Заявка на изменение НСИ 000000003 от 29.10.2010 19:04...

Утвердить | Отменить | Закрыть

Номер: 000000003 | Дата: 29.10.2010 19:04:47 | Вид операции: Удаление дубликата объекта

Данные элемента | Комментарий

Объект НСИ

Справочник: Организации

Образец: Торговый дом "Комплексный"

Дубликат: Торговый дом "Комплексный"

Реквизиты элемента

Имя реквизита	Образец	Дубликат
Наименование	Торговый дом "Комп...	Торговый дом "Комплекс...
Код	00192	00001
ТипОрганизации	Обычная	Обычная
ИНН	0056123412	
КПП	56789	
ИННКПП		
КодПоОКПО		
КодПоОКАТО		

Инициатор: Администратор

Ответственный: Игорь Борзов (основной)

На что обращаем внимание: Закупки

- Управление потребностями на стороне ERP;
- В УХ консолидация потребностей и ведение заявочной комиссии;
- ERPУХ объединяет функционалы.



На что обращаем внимание: Казначейство

- В УХ и ERP функционал централизованного казначейства отличается, в УХ шире;
- В ERPУХ используются возможности УХ.

← → ☆ Платежный календарь (До конца этого месяца) *

Применить Загрузить Найти... Все заявки Детали -

Еще ?

Организация	Входящий остаток	24.10.18, Ср	25.10.18, Чт	26.10.18, Пт	Октябрь 2018
Итого	12 940 539,00	12 940 539,00	5 921 425,00	5 699 972,00	5 699 972,00
Заклучочная компания	11 246 086,00	11 246 086,00	5 613 440,00	5 613 440,00	5 613 440,00
RUB	11 246 086,00	11 246 086,00	5 613 440,00	5 613 440,00	5 613 440,00
40702810200000000321, ВТБ 24 (ПАО)	3 200 000,00	3 200 000,00	-2 432 646,00	-2 432 646,00	-2 432 646,00
40802810100000000444, ВТБ 24 (ПАО)	3 561 445,00	3 561 445,00			
40802810600000000034, ООД Сбербанк	1 000 000,00	1 000 000,00			
99999810666666666669, Банк Первый строительный	3 484 641,00	3 484 641,00			
Логистическая компания	1 300 000,00	1 300 000,00			
RUB	1 300 000,00	1 300 000,00			
*5552 (RUB) в Банк Первый строительный	650 000,00	650 000,00			
*7896 (RUB) в ООО Сбербанк	650 000,00	650 000,00			
Производственная компания	394 453,00	394 453,00			
RUB	394 453,00	394 453,00			
*2164 (RUB) в Банк Первый строительный	35 453,00	35 453,00			
*5457 (RUB) в Просто банк	358 000,00	358 000,00			
*7556 (RUB) в БАНК СОЮЗ АО	1 000,00	1 000,00			

Детализация Операции Настройки

Создать реестр платежей Отложенные -2 432 646,00

Приоритет	Инструмент	Расход	Остаток
<Не у...	Заявка на оплату *0104; 556...	556 300,00	-1 876 346,00
			1 200,00
			6 654,00
			0 000,00
			0 000,00
<Не у...	Заявка на оплату *0110; 50 ...	50 000,00	3 050 000,00
<Не у...	Заявка на оплату *0111; 50 ...	50 000,00	3 100 000,00
<Не у...	Заявка на оплату *0112; 50 ...	50 000,00	3 150 000,00
<Не у...	Заявка на оплату *0113; 50 ...	50 000,00	3 200 000,00
		5 632 646,00	

Валюта отображения: RUB Сумма: -2 432 646 Выбрано: 0,00 Остаток: 394 453,00

На что обращаем внимание: Бюджетирование и МСФО

- В УХ и ERP функционал Бюджетирования и МСФО значительно отличается;
- В ERPУХ используются возможности УХ.

The screenshot displays the 'Структура владения' (Ownership Structure) module in 1C:ERP. It features a hierarchical tree diagram of the company 'УК Дельта' and its subsidiaries, including 'ПК Момент', 'ТД Комплексный', 'ЭК Прометей', 'Модуль ПАО', 'Лейнбрук Кипр Пта', 'Белорусс как мебель', 'Вирджиния БСО Пта', 'Аванис Пта', 'Палеора Партнершип', 'ФК Алабартос', 'УК 'Капитал' ООО', 'Колокольчик ООО', 'Подснежник ООО', 'Тюльпан ООО', and 'Long Island Ltd'. A table below the diagram lists investors and their objects of investment.

Ивестор	Объект инвестирования
1	УК Дельта / Колокольчик ООО
2	Подснежник О... / Колокольчик ООО
3	Тюльпан ООО / Колокольчик ООО

Summary statistics from the dashboard:

- Progress of stages completion: 23,08 %
- Progress of operations: 54,90 %
- Days remaining until period closure: 3 дн.
- Deviation from closure date: 1 дн.
- Discrepancy of BFO: 12,50 %

Operational status pie chart:

Статус операции	Процент
Не активен	61,54%
В обработке	15,38%
Завершен	23,08%

Discrepancy of BFO pie chart:

Категория	Процент
Не создан	39,22%
Утвержден	54,91%
Заполнен с ошибками	5,88%

На что обращаем внимание: Регламентированный учет

- В ERP функционал базируется на регистрах оперативного учета;
- В УХ представлен функционал как в БП КОРП;
- В УХ шире функционал по работе с Ави́зо, ценными бумагами, в ERP нет этого функционала;
- В ERPУХ регламентированный учет базируется на механизмах ERP + расширены возможности, например, по работе с ценными бумагами.



На что обращаем внимание: Корпоративные налоги

- Есть в УХ и ERPУХ:
 - моделировать и формировать налоговую структуру группы компаний;
 - рассчитать эффективную долю участия с учетом прямого и косвенного владения;
 - определять контролирующих лиц и контролируемые иностранные компании;
 - формировать уведомления об участии в иностранных организациях и о контролируемых иностранных компаниях;
 - определить налоговые освобождения;
 - на основании финансовой отчетности КИК рассчитать налоговый регистр в соответствии с главой 25 НК РФ;
 - заполнить лист 9 декларации по налогу на прибыль.



Как минимизировать риски при выборе систем?

- Подготовить юридическую и организационную структуру, а также перечень ключевых требований и вопросов учета;
- Посмотреть демонстрацию систем (достаточно даже на типовых демо-базах);
- Определить вопросы, которые не решились при просмотре примеров на демо-базе;
- Провести частное моделирование на нескольких вариантах учета по волнующим вопросам для принятия окончательного решения.



**Напишите на почту
makarova@softbalance.ru
вашу ситуацию, я лично
разберу ваш вопрос**

sb-vnedr.ru

Клавдия Макарова

Руководитель
консалтингового
направления, ГК
«СофтБаланс»

makarova@softbalance.ru
sb-vnedr.ru



[claudia_makarowa](https://www.instagram.com/claudia_makarowa)

[erp-top.ru](https://www.instagram.com/erp-top.ru)